

ZÁVODNÝ MANAŽÉR V KRAJINE BEZ ZASTÚPENIA

Klient

- Jeden z 5 hlavných svetových interiérových spracovateľov.
- Spoločnosť v režime veľmi dynamického rastu.

Problém

- Bez závodného manažéra tesne pred začiatkom hlavnej sezóny.
- Závod na výrobu interiérových plastových súčiastok so 100 zamestnancami.
- Veľmi husto obývaná oblasť takmer bez priemyslu.
- Dlhodobý problém – príliš veľa riadenia a žiadne priame zodpovednosti.
- Neschopnosť plniť aktuálne objednávky a žiadne nové obchody už 3 roky z dôvodu nedostatku kapacít.

Riešenie

- Hľadanie nových manažérov v rézii HEADSCOUT.
- Našou úlohou bolo nájsť vysokokvalitnú náhradu za závodného manažéra, ktorého zmluva bola ukončená.
- Mali sme nájsť okamžitú a dlhodobú náhradu so špecifickým zreteľom na profesionálnu a osobnú integritu.

Výsledok

**do 4
týždňov**

Klient si zvolil vhodného kandidáta z užšieho výberu a stabilizoval výrobu do 4 týždňov od prijatia kandidáta.

Niektoré riadiace pozície boli zrušené a bola vytvorená nová organizačná štruktúra s vyššou osobnou zodpovednosťou a jasnejšími KPI.

**3,9
milión**

Z dôvodu technického zázemia kandidáta a skúseností v oblasti injektáže plastov implementovala spoločnosť niekoľko zoštíhľovacích postupov, ktoré zabezpečili úspory v obrate fabriky v sume 3,9 mil. €, teda o 280 tisíc € viac v priebehu prvého roku.

Z dôvodu vysokej profesionálnu a osobnú integritu nového manažéra závodu poklesol obrat na 6% (obdobie Sept 2016 – Sep 2017) zo 14%, zaznamenaný v rámci rovnakého obdobia pri predošlom manažmente (obdobie Sept 2015 – Sep 2016).

Boli zavedené nové postupy obstarávania, niekoľkí dodávatelia boli zrušení a nahradení efektívnejšími.

Boli inštalované 4 nové injektážne stroje a plánuje sa montáž 6 ďalších pre nové projekty.

Tri nástroje, ktoré nám najviac pomohli:

- Aktualizovaná databáza špecialistov na plastovú injektáž v Španielsku.
- Proaktívny a veľmi oddaný prístup v zmysle časovej tiesne, v ktorej sa nachádzal náš klient.
- Komunikácia s kandidátmi užšieho výberu.

**CHCELI BY STE
SI PREČÍTAŤ
CELÚ PRÍPADOVÚ
ŠTÚDIU?**

KONTAKTUJTE NÁS:

✉ INFO@HEAD-SCOUT.COM

☎ +421 907 996 418